

Relazione sull'Attività di Consigliere del Consiglio di Amministrazione di Hera spa Vignola Marina

ai sensi dell'art. 8 del documento di indirizzi sulle nomine dei rappresentanti del Comune presso enti, aziende, istituzioni e società partecipate, approvati dal Consiglio comunale con deliberazione n.68/2015,

Data Nomina: 27/04/2017

Periodo di riferimento: triennio 2017-2020

Nel corso del triennio ho partecipato alle seguenti sedute del Consiglio di Amministrazione di Hera Spa:

2017: 27/04-10/05-28/06-26/07-27/09-8/11-20/12

2018: 10/01-21/02-27/03-10/05-27/06-30/07-26/09-8/11-5/12-19/12

2019: 20/02-27/03-15/05-26/06-30/07-25/09-13/11-28/11-18/12

2020: 10/01-07/02-19/02-25/03

In quanto componente anche dei consigli di Amministrazione di Hera Trading e Uniflotte, nel corso del triennio ho partecipato alle seguenti sedute del Consiglio di Amministrazione di Hera Trading:

2017: 22/06-24/07-27/10-19/12

2018: 23/03-9/05-26/06-26/07-5/11-13/12

2019: 22/03-14/05-25/06-26/07-8/11-13/12

2020: 24/03-12/05

Per quanto riguarda il Consiglio di Amministrazione di Uniflotte, ho partecipato alle seguenti sedute:

2017: 26/06-24/07-06/11-18/12

2018: 19/03-07/05-21/06-23/07-07/11-10/12

2019: 19/03-07/05-21/06-23/07-07/11-10/12

2020: 17/03-5/05

Durante le sedute dei consigli di amministrazione della capogruppo e delle società Hera Trading e Uniflotte ho partecipato, come fatti più rilevanti, all'approvazione dei bilanci annuali, semestrali e trimestrali; all'approvazione dei bilanci di sostenibilità; e alla discussione e approvazione delle Linee Guida del Piano Industriale, relative ai trienni 2017-2021, 2018-2022, 2019-2023. Ho inoltre partecipato, come consuetudine del gruppo ad inizio mandato, alle sedute di induction, giornate informative sulla complessa realtà del gruppo; alla presentazione annuale dell'indagine "Lo scenario sociale del Paese e la corporate reputation del Gruppo HERA" tenuta dal prof. Ferdinando Pagnoncelli; alla visita dell'impianto di trattamenti rifiuti Aliplast, in provincia di Treviso; alla presentazione delle linee guida del Piano industriale del gruppo Hera presso il Comune di Modena. Durante l'intero mandato, il gruppo ha mostrato una costante e significativa crescita negli indicatori di performance finanziaria e operativa, come risultato delle strategie di investimento programmate nei relativi PI, a cui si è contribuito con la condivisione e approvazione, e implementate dalle diverse società del gruppo, basate sui principi di innovazione, efficienza, agilità, eccellenza e crescita. Il percorso di sviluppo del Gruppo, nei 17 anni dalla nascita, poggia sul bilanciamento di attività regolamentate e a libero mercato, crescita interna ed esterna, con il raggiungimento di importanti economie di scala e crescenti sinergie, grazie a una strategia industriale multi-business, che nel

tempo si è confermata vincente, portando Hera ad essere, oggi, la prima multiutility in Italia per capitalizzazione. Le ottime performance del gruppo sono infatti testimoniate dal costante aumento del valore del titolo Hera nel corso del 2019, e dal suo ingresso alla fine del 2018 nell'indice FTSE MIB. La solidità finanziaria del Gruppo si rispecchia anche nelle valutazioni delle principali agenzie di rating: Baa2 con Outlook stabile per Moody's e BBB con Outlook positivo per Standard & Poor's. Guardando agli ultimi dati di bilancio, si segnala l'incremento del fatturato nel 2019 del 12,3% rispetto all'anno precedente attestandosi a 7.444 milioni di euro, grazie in particolare alle attività di trading e ai maggiori volumi venduti di gas ed energia elettrica, oltre ai maggiori ricavi dell'area ambiente per il trattamento rifiuti. L'utile netto di Gruppo sale a 402 milioni di euro (+35,5% rispetto all'anno precedente), risultando di conseguenza in forte crescita l'utile di pertinenza degli Azionisti che si attesta a 385,7 milioni di euro (più 36,8% rispetto al 2018).

Le ottime performance del Gruppo si sono tradotte in crescente creazione di valore condiviso con positive ricadute per i territori serviti, nell'interesse delle comunità locali e, più in generale, di tutti gli stakeholder. In particolare, nel 2019 il MOL a valore condiviso rappresenta il 39% del MOL complessivo (+13% rispetto all'anno precedente), seguendo una traiettoria che proietta questo valore al 42% nel 2023. Per quanto riguarda gli Azionisti, questi hanno beneficiato nel 2019 di un ritorno del 50%, grazie al pagamento di un dividendo di 10 centesimi di euro per azione, in linea con quanto già annunciato nel Piano industriale.

Dal punto di vista operativo, si evidenzia il buon contributo alla crescita dalle aree di business, specie nei settori gas, idrico e ambiente; il forte aumento dei clienti energy pari a circa 3,3 milioni; la crescita della raccolta differenziata al 64,6% medio su tutto il territorio (rispetto al 62,5% del 2018). Questi risultati sono stati conseguiti anche grazie ai continui investimenti realizzati dal Gruppo, confermando nel triennio il trend in crescita degli anni precedenti. Nel 2019 gli investimenti complessivi sono stati pari a 533,8 milioni di euro, in crescita del 15,4% rispetto all'anno precedente, destinati principalmente a interventi su impianti, reti e infrastrutture, per garantirne efficienza, sicurezza, resilienza e innovazione, oltre agli adeguamenti normativi che riguardano soprattutto la distribuzione gas per la sostituzione dei contatori e l'ambito depurativo e fognario, di cui si citano le opere per la salvaguardia della balneazione di Rimini, uno degli interventi più importanti e all'avanguardia in ambito fognario-depurativo a livello nazionale. Per quanto riguarda il territorio modenese si citano, a titolo di esempio, gli interventi sulle interconnessioni del sistema idrico e la manutenzione straordinaria di impianti e reti elettriche.

Tra le operazioni di rilievo realizzate dal Gruppo, approvate nei CdA tenutisi nel corso del mandato oggetto di questa relazione, si cita la recente partnership commerciale tra il gruppo Hera e Ascopiave, perfezionatasi a dicembre 2019, che ha portato alla creazione della new venture EstEnergy, principale operatore energy nel mercato libero dei territori del Nord-Est. Con questa operazione il Gruppo Hera consolida la 3^a posizione a livello nazionale con una base clienti energy di circa 3,2 milioni, risultato dell'acquisizione di oltre 1 milione di clienti attraverso la new venture Est Energy, che diventa l'8^a operatore nazionale, con un valore complessivo di 864,5 milioni di euro e con una base clienti presente in tutte le province del FVG e a TV, BL, VE, PD, VI e RO in Veneto.

Nell'ambito del business Ambiente, sono state perfezionate l'acquisizione di Cosea Ambiente, con l'annessa discarica di Gaggio Montano (BO), e di Pistoia Ambiente, rafforzando ulteriormente la capacità della base su cui poggia l'insieme degli impianti di riciclo, riuso e rigenerazione dei rifiuti.

In direzione di un maggiore efficientamento si citano, inoltre, la fusione di Waste Recycling in Herambiente Servizi Industriali, che è diventata così la più grande realtà italiana per la gestione dei rifiuti industriali, Aliplast, che continua a registrare una crescita con lo sviluppo del mercato e l'estrazione di sinergie da integrazione, l'impianto di trattamento rifiuti inaugurato a Cordenons (PN) e l'innovativo impianto per la produzione di biometano a Sant'Agata Bolognese (BO).

Il gruppo è inoltre in fase di partecipazione delle Gare AMBIENTE sul territorio Ravenna-Cesena, e di Modena (scadenza offerte il 9/01/20 e ipotesi di avvio entro fine anno).

Un ulteriore elemento distintivo del Gruppo, condivisa nel corso di questo mandato, è la ricerca e lo sviluppo di modelli di gestione che rispondano ai principi dell'economia circolare, facendo leva sulle innovazioni tecnologiche disponibili. Si citano al riguardo alcuni progetti quali: E-Mobility, nell'ambito della mobilità sostenibile (a titolo di esempio, si cita l'installazione di 329 colonnine per la ricarica e l'avvio della vendita di e-bike); il progetto Power To GAS, nell'impianto di depurazione di Bologna Corticella, relativo allo stoccaggio dell'energia prodotta al fine di riutilizzarla nell'impianto stesso; il Biometano di Voltana, relativo alla riconversione dell'impianto di digestione anaerobica, da biogas a biometano; il Riutilizzo Acque Reflue Depurazione, relativa alla messa a disposizione, tramite consorzi di bonifica, di volumi potenziali di acqua per uso agricolo per complessivi 14,2 Mmc previsti nel 2020.

Tra i vari progetti approvati nel corso di questo mandato si ritiene opportuno mettere in evidenza il progetto HeraSolidale, alla sua 4° edizione, che testimonia l'attenzione al sociale del Gruppo. Il progetto è volto alla promozione della solidarietà e del sostegno a progetti sociali e ambientali in una logica di crowdfunding, attraverso il coinvolgimento dei lavoratori e dei clienti di Hera, nell'ottica di miglioramento del clima interno e del senso di appartenenza. Obiettivo è anche contribuire alle priorità definite dall'Agenda ONU 2030, in linea con i servizi gestiti da Hera. Nella quarta edizione, approvata nel Cda di dicembre 2019, è stato introdotto l'ambito ambientale, e a differenza delle tre precedenti edizioni che avevano una durata di due anni, la quarta edizione durerà tre anni.

Anche in una situazione difficile come quella attuale determinata dal COVID-19, il Gruppo è stato in grado di reagire tempestivamente attivando tutte le misure necessarie per garantire sia la continuità delle attività sia la tutela della salute dei lavoratori e dei suoi stakeholder, nonché l'assistenza alla clientela, alle famiglie e alle imprese. Al riguardo, in occasione dell'ultimo CdA del mandato è stata deliberata l'erogazione di una somma del valore di € 550.000 complessivi per l'emergenza sanitaria a favore dei Servizi Sanitari Regionali di Emilia-Romagna, Friuli-Venezia Giulia, Marche e Veneto, regioni dove il Gruppo HERA risulta significativamente presente.

Modena, 13 giugno 2020

Marina Vignola